



Strateginen kumppanuus ja omistajaohjaus ammatillisessa koulutuksessa

OMA 2 -verkostohanke
2024-2026

Strateginen kumppanuus ja omistajaohjaus ammatillisessa koulutuksessa

Hyödyt koulutuksen järjestäjille ja omistajakunnille

- ❖ Strateginen elinvoiman vahvistaminen alueella syventämällä ja vahvistamalla omistajaohjausta ja strategista kumppanuutta
- ❖ Ammatillisen koulutuksen strategisten kehittämispainopisteiden tuki: mm. osaavan työvoiman saatavuuden vahvistaminen, kotoutuminen osana työvoimapolitiikkaa, KV-rekrytointi ja työperäisen maahanmuuton tukeminen
- ❖ TE-uudistuksen tukeminen vahvistamalla ammatillisen koulutuksen roolia osana työllisyysalueiden TE-palvelujen ekosysteemiä
- ❖ Ammatillisen koulutuksen toiminnan ohjauksen vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden vahvistaminen sekä ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin uudistamisen tukeminen
- ❖ Ammatillisen koulutuksen ja jatkuvaan oppimisen kehittäminen
- ❖ Yhteiskehittäminen, alueelliset kumppanuusmallit, sopimusmallit ja verkostohankkeen monipuolinen tuki

Strategisen kumppanuuden ja omistajaohjauksen kehittäminen

- ❖ Konsernin kokonaisedun määrittäminen ja edistäminen
- ❖ Konsernirakenteen uudelleenmuotoilu ja yhteensovittaminen
- ❖ Omistajakuntien ja koulutuksen järjestäjien konsernistrategiat ja omistajapolitiikan linjaukset
- ❖ Omaisuuserät ja omistajan arvon kasvattaminen
- ❖ Tukipalvelut ja In-house yksiköt
- ❖ Hallitusten jäsenten osaamisen kriteerit ja osaamisen jatkuva kehittäminen
- ❖ Koulutuksen järjestäjän ja omistajakuntien strategisen kumppanuuden ulottuvuudet, mm.:
 - ❖ Sivistys, korkeakouluysteistyö ja oppilashuolto
 - ❖ Hyvinvointi, osallisuus ja maahanmuuttajapalvelut
 - ❖ Työllisyyttä tukevat palvelut
 - ❖ Aluekehitys ja yritysten osaava henkilöstö
 - ❖ Jäsenkuntien osaava henkilöstö
 - ❖ Tila- ja kiinteistökehitys yhteiskäyttö ja tulevaisuuden rakentaminen

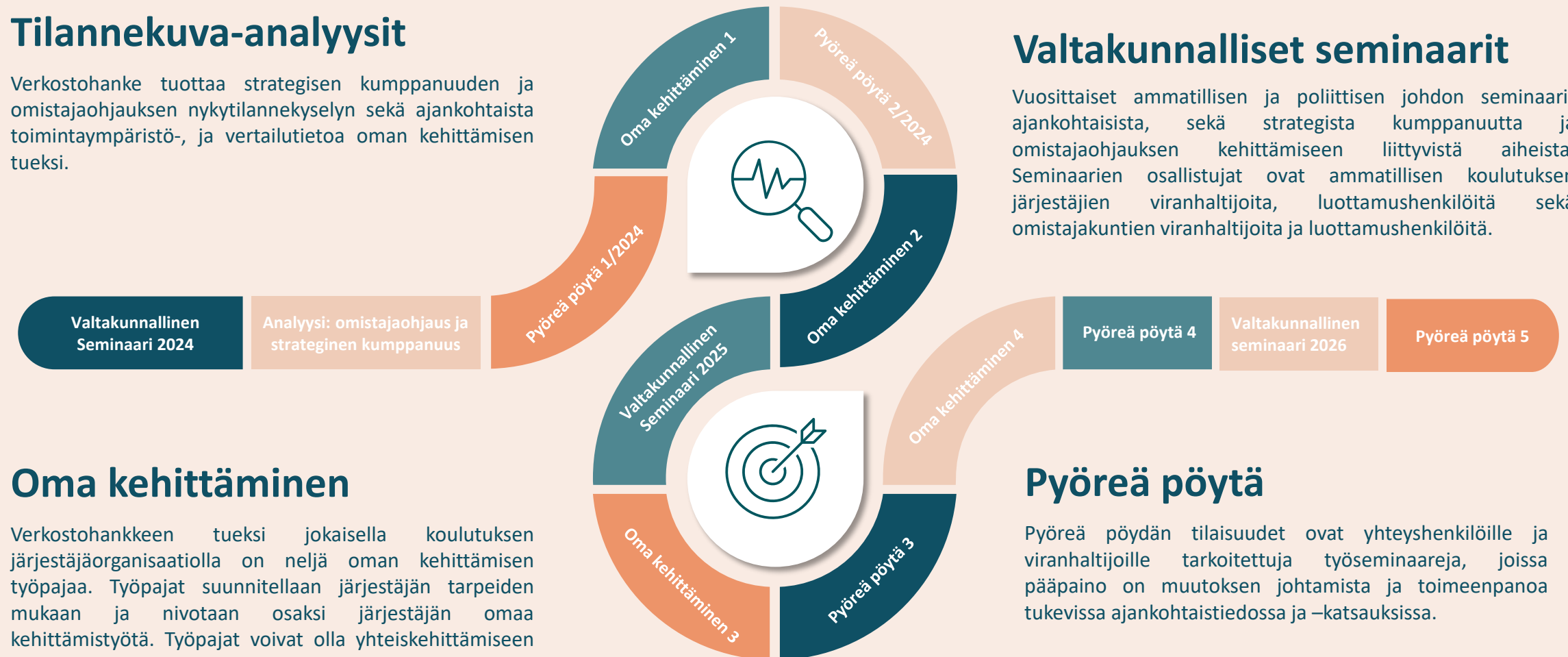
OMA 2 -verkostohankkeen eteneminen 2024-2026

Tilannekuva-analyysit

Verkostohanke tuottaa strategisen kumppanuuden ja omistajaohjauksen nykytilannekyselyn sekä ajankohtaista toimintaympäristö-, ja vertailutietoa oman kehittämisen tueksi.

Valtakunnalliset seminaarit

Vuosittaiset ammatillisen ja poliittisen johdon seminaarit ajankohtaisista, sekä strategista kumppanuutta ja omistajaohjauksen kehittämiseen liittyvistä aiheista. Seminaarien osallistajat ovat ammatillisen koulutuksen järjestäjien viranhaltijoita, luottamushenkilöitä sekä omistajakuntien viranhaltijoita ja luottamushenkilöitä.



Oma kehittäminen

Verkostohankkeen tueksi jokaisella koulutuksen järjestäjäorganisaatiolla on neljä oman kehittämisen työpajaa. Työpajat suunnitellaan järjestäjän tarpeiden mukaan ja nivotaan osaksi järjestäjän omaa kehittämistyötä. Työpajat voivat olla yhteiskehittämiseen tähtäviä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja seminaareja.

Pyöreä pöytä

Pyöreä pöydän tilaisuudet ovat yhteyshenkilöille ja viranhaltijoille tarkoitettuja työseminaareja, joissa pääpaino on muutoksen johtamista ja toimeenpanoa tukevista ajankohtaistiedosta ja -katsauksista.

2024

2025

2026

Valtakunnalliset seminaarit

Ammatillisen ja poliittisen johdonseminaari
4/2024

Ammatillisen ja poliittisen johdon seminaari
Syksy 2025

Ammatillisen ja poliittisen johdon seminaari
Kevät 2026

Strategisen kumppanuuden kehittäjäverkosto (yhteyshenkilöt)

Pyöreä pöytä 1
Kevät 2024

Pyöreä pöytä 2
Syksy 2024

Pyöreä pöytä 3
Kevät 2025

Pyöreä pöytä 4
Syksy 2025

Pyöreä pöytä 5
Kevät 2026

Alueellinen kehittäminen – neljä työpajaa per alue

Järjestäjäkohtainen työpaja 1

Järjestäjäkohtainen työpaja 2

Järjestäjäkohtainen työpaja 3

Järjestäjäkohtainen työpaja 4

Selvitys alueiden tilanteesta sekä vertailuanalyysit ja tietotuki

Omistajaohjauksen ja strategisen kumppanuuden kysely 2024

Tietotuki ja vertailut 2024 - 2026

Tule mukaan lisäämään ammatillisen koulutuksen yhteiskunnallista arvoa!

Järjestäjäkohtainen osallistumismaksu on vuodessa:

- Ammatillisen koulutuksen järjestäjä 5 000 euroa per vuosi
- Osallistuva omistajakunta 2 000 euroa per vuosi
- Koulutuksen järjestäjänä kaupunki 8 000 euroa per vuosi

Lisäksi laskutetaan asiantuntijoiden matkustuskustannukset toteutuneiden kulujen mukaisesti.

Osallistumalla järjestäjä saa käyttöön:

- 3 yhteistä vuorovaikutuksellista teemaseminaaria
- 5 yhteistä järjestäjien kehittäjien ja yhdyshenkilöiden työseminaaria
- Yhdyshenkilötapaamiset
- Muut ajankohtaiset vertais- ja kehittämiskeskustelut sekä aloitteet
- Neljä räätälöityä järjestäjäkohtaista kehittämispajaa
- Järjestäjän tilanneanalyysin
- Ajankohtaistieto ja -katsaukset

Tiimin CV



Timo Nousiainen

Johtava asiantuntija

Timon erityisosaamisena ovat strategia- ja konsernijohtaminen sekä organisaatiouudistukset. Timon vahvuutena on monipuolinen kuntahallinnon ammatillinen johtamis- ja uudistamiskokemus. Parhaillaan Timo tekee väitöskirjaa suurten kaupunkien konsernijohtamisesta Tampereen Yliopistoon.



Markku Pyykkölä

Johtava konsultti

Markku Pyykkölän erityisosaamisena ovat kuntastrategioiden ja niitä konkretisoivien erillisohjelmien työstäminen sekä johtamis- ja hallintorakenteiden kehittäminen. Pyykkölän vahvuutena on pitkä kokemus kuntahallinnosta niin poliittisen kuin ammatillisen johtamisen näkökulmista. Osallistavat työmenetelmät sekä kokemukseen ankkuroituvat luennot innostavat osallistujia työpajoissa.



Terhi Päivärinta

Johtava asiantuntija

Terhi Päivärinnan vahvuutena on vankka kuntien ja suomalaisen koulutusjärjestelmän tunteminen. Pitkä työura erilaisissa kunta- ja koulutus-sektorin johtotehtävissä on antanut laajaa näkökulmaa erilaisten julkisorganisaatioiden kehittämiseen. Päivärinta on johtanut useita organisaation strategisia kehittämishankkeita och Terhi också kommunikerar på flytande svenska.



Kimmo Haapasalo

Liiketoimintajohtaja

Kimmo Haapasalon erityisosaamisena ovat strategia- ja talouskonsultointi sekä johtamis- ja hallintorakenteiden, sekä kuntapalveluiden kehittäminen. Haapasalon vahvuutena ovat toiminnan talouden johtaminen ja organisaation tuloksellisuuden, mittaroinnin ja raportoinnin kehittäminen.

Lisätiedot



Lisätiedot FCG:

Johtaja Kimmo Haapasalo

+358 40 520 3020

kimmo.haapasalo@fcg.fi

Johtava asiantuntija Timo Nousiainen

+358 500 927 111

timo.nousiainen@fcg.fi

Johtava konsultti Markku Pyykkölä

+358 500 442 761

markku.pyykkola@fcg.fi

Johtava asiantuntija Terhi Päivärinta

+ 358 50 590 4796

terhi.paivarinta@fcg.fi

Lisätiedot Kuntaliitto:

Kehittämispäällikkö Maarit Kallio-Savela

+358 50 437 0045

maarit.kallio-savela@kuntaliitto.fi

Elinvoimajohtaja Jarkko Huovinen

+358 40 531 6655

jarkko.huovinen@kuntaliitto.fi